

O PAPEL DO GESTOR FINANCEIRO NAS ORGANIZAÇÕES

INTRODUÇÃO

A atuação de um gestor financeiro em uma organização estará relacionada à todas as atividades dessa, mesmo em empresas pequenas, em algum momento, uma pessoa dedicada à área financeira e sua gestão será fundamental para que o negócio cresça. Além disso, área de finanças tem um papel fundamental na formulação da estratégia, no controle gerencial, nos desafios do crescimento e claro na própria administração financeira, com forte influência na implementação dos planos que transformam estratégia em ação. A análise que segue trata-se do perfil do gestor financeiro, suas competências e atividades. Sendo importante ressaltar que somente conhecimentos técnicos não são suficientes para formar um bom gestor, outras características natas são necessárias, principalmente no que tange a ética profissional.

DESENVOLVIMENTO

São competências deste profissional o ambiente legal, operacional e tributário, também os conceitos como margem de contribuição, lucro operacional, ponto de equilíbrio, o valor do dinheiro no tempo, risco e retorno, fluxo de caixa e estrutura de capital.

Segundo Gitman (2010), as suas principais atividades desenvolvidas são análise e planejamento financeiro, avaliação de demonstrações contábeis, e sobretudo tomada de decisões de investimentos e financiamentos. O administrador financeiro pode atuar nas áreas de administração financeira das empresas privadas, públicas, grandes, pequenas, com ou sem fins lucrativos. Dentro do setor financeiro esse profissional irá desempenhar funções como contas a pagar, contas a receber, análise de investimentos, fluxo de caixa, cobranças, análise cadastral de clientes e etc., prezando sempre pela saúde da organização, Gitman(1997). O gestor financeiro precisa ser ético em seu trabalho, tendo controle de todo recurso que a empresa movimenta, precisando estar antenado de tudo que ocorre internamente e externamente da instituição, Teixeira (2016).

Habilidades do Gestor Financeiro



Figura 1: <https://portalnorthi.com.br/2016/05/02/conheca-as-10-habilidades-que-serao-valorizadas-no-mercado-de-trabalho-do-futuro/>

A utilização de recursos financeiros sempre será necessária para a realização de projetos e ações da empresa, portanto negligenciar ou tratar esse departamento como simplesmente operacional é um erro que pode custar à saúde da empresa, “Portanto, a gestão financeira pode ser comparada ao coração porque ele garante que toda estrutura da empresa [...]” Etanaka. (2015). Quando maior foi o entrosamento dos departamentos da organização maior serão as chances de aumentar o patrimônio líquido dessa, a fim de garantir esse crescimento os diversos departamentos e seus respectivos gestores deverão compartilhar informações seguras e realistas, para que as tomadas de decisão sejam assertivas, fazendo com que todos trabalhem em prol dos mesmos objetivos. Caberá ao gestor financeiro certificar-se que a missão da organização está sendo alcançada com grau aceitável de riscos, sua abordagem será realizada de forma racional, porém o profissional, deverá humanizar os dados financeiros, uma vez que a organização é composta por pessoas e por se tratar de um cargo estratégico, esse atuará também na gestão de pessoas, Neto (2006).

CONCLUSÃO

O mercado precisa de bons gestores financeiros, principalmente no que tange a questão ética, pois vivemos um momento de muita instabilidade e desesperança política, onde se observam inúmeros escândalos causados pela ganancia pelo dinheiro. Portanto, assim como afirma Druker (1998), os profissionais precisam ser bem qualificados, isso será fundamental e um diferencial. Nesse sentido todos os pré-requisitos necessários para ser um bom gestor são passíveis de serem aprendidos com bons teóricos e gestores, no entanto o principal deve ser intrínseco daquele que deseja desempenhar a função: boa índole.

REFERÊNCIAS

- ASSAF NETO, Alexandre. **Finanças Corporativas e Valor**. São Paulo. Atlas, 2006.
- DRUCKER, Peter Ferdinand. **Desafios gerenciais para o século XXI**. São Paulo: Pioneira, 1999.
- FAHEY, Liam; RANDALL, Robert M. **Learning from the future -competitive foresight scenarios**. New York: John Wiley & Sons, 1998.
- ETANAKA. **A GESTÃO FINANCEIRA da empresa é o seu coração! O FLUXO DE CAIXA da empresa é o oxigênio!**, 2015. Disponível em: <http://blog.pr.sebrae.com.br/financas/a-gestao-financeira-da-empresa-e-o-seu-coracao-o-fluxo-de-caixa-da-empresa-e-o-oxigenio>. Acesso em: 17 de agosto de 2017.
- GITMAN, Lawrence j., 1997, São Paulo, **PRINCIPIOS DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA**, 7ª edição.
- GITMAN, Lawrence j., 2010, São Paulo, **PRINCIPIOS DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA**, 12ª edição.
- NETO, Alexandre Assaf., 2006. São Paulo, **MERCADO FINANCEIRO**, 2ª Edição.
- TEIXEIRA, Fernando. **O que não pode faltar em um bom gestor financeiro**, 2016. Disponível em: <https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/o-que-nao-pode-faltar-em-um-bom-gestor-financeiro,32a8a0b77d29e410VgnVCM1000003b74010aRCRD>. Acesso em: 31 de agosto de 2017.