



## A CONTABILIDADE GERENCIAL E SEUS PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE FINANCEIRO

LEVANDOWSKI, Anderson C. B.<sup>1</sup>

SILVA, Gabriel Battistella da<sup>2</sup>

CRESTANI, Leandro de Araújo<sup>3</sup>

### RESUMO

A contabilidade gerencial tem papel importante e essencial para a tomada de decisão, obtendo o controle do patrimônio e movimentações que uma determinada empresa possui, com o uso diversas ferramentas e formas (meios) disponíveis, tendo o objetivo de tornar mais direto a compreensão dos resultados fornecidos pelos dados baseados na atividade financeira da empresa em questão. Toda a organização depende de um planejamento eficiente em todos os setores ou áreas sejam aprimorados de acordo com sua deficiência, diminuindo os pontos fracos, potencializando os resultados e consequentemente aumentando a margem de contribuição.

**Palavras-chave:** Contabilidade; Função; Vantagem

### INTRODUÇÃO

Este artigo visa explicar parte do funcionamento da contabilidade gerencial que surgiu da necessidade que as empresas tinham em manter um controle preciso de seu capital para a tomada de decisões, identificando as principais características da administração financeira das empresas. Abordando os principais fatores que possam vir a influenciar no funcionamento da parte contábil.

É de suma importância que tenhamos conhecimento sobre tal assunto, uma vez que iremos necessitar estar adentro das regras que influenciam no rendimento

---

<sup>1</sup> Acadêmico do Curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário da Fundação Assis Gurgacz – FAG.

<sup>2</sup> Acadêmico do Curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário da Fundação Assis Gurgacz – FAG.

<sup>3</sup> Docente do Centro Universitário da Fundação Assis Gurgacz – FAG – ORIENTADOR.



das empresas para que possamos ser um profissional competente podendo prever ações futuras, e remediar situações adversas.

Algumas empresas fazem o uso incorreto da contabilidade gerencial a fim de burlar os sistemas de cobrança de impostos que existem em nossos pais, sonegando a tributação, ou seja, prejudicando direta ou indiretamente todos os indivíduos fazem o uso da contabilidade. Neste contexto podemos citar que muitos não utilizam desta ferramenta ocasionando em um auto dano.

Infelizmente muitos só se dão conta do prejuízo em mãos, o levando a procurar os meios legais para solucionar os dilemas até então encontrados, já com o controle em vigor pode-se adquirir uma melhor administração patrimonial, de um modo a leva-lo a uma melhora geral.

O objetivo geral é de agregar maiores entendimentos abrangendo as principais partes da contabilidade gerencial possibilitando um aumento de habilidade, por parte do leitor, no quesito de manusear o capital do mesmo.

A contabilidade gerencial está ligada a necessidade de registros do comércio. Há indícios de que as primeiras cidades comerciais eram dos fenícios. A prática do comércio não era exclusiva destes, sendo exercida nas principais cidades da antiguidade, se tornando uma ferramenta de gestão vital para a tomada de decisão organizacional, pois através dele pode ser possível obter informações uteis sobre o ambiente organizacional, interno e externo, que auxiliam o gestor a obter análises mais detalhadas sobre determinadas questões internas, o que não seria possível identificar, apenas, usando a contabilidade tradicional.

Este artigo tem como principal objetivo apresentar a importância da contabilidade gerencial dentro de uma empresa, tanto para a administração como para a tomada de decisão empresarial. Os objetivos a serem atingidos neste estudo serão compreender o conceito, explicar o funcionamento dos tipos mais conhecidos da contabilidade – uma vez que é um tema muito amplo-. Apontando as fraquezas e pontos fortes de cada item.

Mesmo que este estudo tenho como foco a contabilidade gerencial, para que haja um maior entendimento foi necessário recorrer ao conceito da contabilidade, a qual é um ciência extremamente ampla.



Devido ao fato de que tal tema é de uma grande complexidade, há a necessidade de conceituar a contabilidade gerencial e a relacioná-la com algumas ramificações da contabilidade existentes nas práticas dos negócios modernos, considerando o seu nível de eficiência quando é colocada em prática.

Todo empresário deve ter o entendimento sobre a importância de como a contabilidade gerencial pode auxiliá-lo, para que o mesmo possa manter uma gestão adequada e ter um recurso de tomada de decisões com uma maior efetividade, estes recursos estão se tornando cada vez mais necessários.

A contabilidade gerencial pode ser a ferramenta adicional que oferece os subsídios necessários para o alcance dos resultados organizacionais, uma vez que a contabilidade gerencial apresenta, quando usada corretamente, todos os dados relacionados à parte financeira da instituição em questão. Portanto, o conhecimento sobre tal tema é de suma importância.

Através da utilização de recursos como internet, quase que indispensável nos dias de hoje, e livros chegamos ao resultado que se apresentou no artigo a baixo. Segundo Bertucci (2012), “a pesquisa documental consiste na realização do trabalho monográfico tendo como referência a leitura, a análise e a interpretação de documentos existentes acerca de um determinado fenômeno”. Toda a pesquisa foi consultada e avaliada em mais de uma fonte para que as informações fossem mais completas e confiáveis para futuros leitores.

## **1. REFERENCIAL TEÓRICO**

### **1.1 Contabilidade**

A contabilidade, como ciência que estuda e interpreta os fenômenos que envolvem patrimônios de uma determinada pessoa física ou jurídica, está presente em nosso dia a dia. No dia a dia, a contabilidade é a ciência que é aplicada para compreensão e análise de movimentações no patrimônio de entidades ou indivíduos, com a missão de resumir fatos e analisar situações de determinada empresa ou pessoa física para garantir decisões confiáveis no mercado financeiro com o máximo de informações sobre a parte contábil da empresa.



A prática ajuda na tomada de decisões dentro e fora da empresa, controlando o capital e garantindo que determinado indivíduo ou empreendimento não sofra qualquer tipo de prejuízo.

## 2. CONTABILIDADE GERENCIAL

Contabilidade gerencial é a área da contabilidade onde se procura estabelecer e determinar o futuro no desenvolvimento de uma empresa. Segundo o Portal da Educação:

Contabilidade Gerencial, pode ser caracterizada, superficialmente, como um enfoque especial conferido a várias técnicas e procedimentos contábeis já conhecidos e tratados na contabilidade financeira, na contabilidade de custos, na análise financeira e de balanço etc., colocados numa perspectiva diferente, num grau de detalhe mais analítico ou numa forma de apresentação e classificação diferenciada, de maneira a auxiliar os gerentes das entidades em seu processo decisório.

Tem como auxílio planejamento estratégico e é extremamente importante para qualquer tipo de empresa. É através dela que se tem controle de todas as atividades financeiras, como empréstimos, contratações, investimentos, desinvestimentos, financiamentos, etc. Uma empresa que não possui o controle sobre tais atividades pode sofrer consequências financeiras e também tributárias. Em resumo pode ser definida como um conjunto de técnicas e procedimentos contábeis, como a contabilidade financeira, a de custos e a análise das demonstrações contábeis, que quando são trabalhadas em um mesmo propósito fornecem informações valiosas para o processo de tomadas de decisão nas empresas.

Pode se afirmar que a contabilidade gerencial não existe como unidade (da forma como existe a contabilidade financeira, de custos e a administração financeira) dentro de uma organização. A mesma só funcionará de forma **correta de houver uma ação para que ela exista**<sup>4</sup>, ou seja, uma organização só terá contabilidade gerencial se ela contar com pessoas capazes de traduzir os conceitos contábeis em ações práticas, podendo também ser traduzida como instrumento da administração.

---

<sup>4</sup> Grifo nosso.



## **2.1 Usuários e Limitações**

Nos dias de hoje o uso das informações contábeis já não são somente de exclusividade

dos proprietários, uma vez que o indivíduo externo também tem o interesse em saber sobre uma empresa: sindicatos, governo, físico, investidores, credores e outros.

Ao ampliar o leque dos usuários da contabilidade gerencial, reforça-se a necessidade de uma empresa demonstrar suas realizações para a sociedade em sua totalidade. Inicialmente, a contabilidade tinha por objetivo informar ao dono qual foi o lucro obtido numa empreitada comercial (Basso, 2005 apud MARGARETA, Maria, 2008, p. 18).

As empresas de atuação anônima, por exemplo, precisam realizar um balanço público divulgando os resultados e dados obtidos anualmente, o que nos remete que, seja diretamente ou indiretamente, todos participam da contabilidade. O pensamento contábil se dá por todos aquele que deseja o controlar, ordenar, planejar, organizar, coordenar e tomar decisões a partir desse meio. São aqueles que utilizam as informações fornecidas pelos demonstrativos contábeis, mas não fazem parte da empresa. Podem-se citar como exemplos os bancos, fornecedores, clientes e principalmente os investidores.

As limitações que se encontra neste pensamento é o próprio controle que se obtém, devendo seguir aquilo que a própria relação contábil nos condiz. O fato da contabilidade se concentrar na avaliação monetária apresenta um grande aspecto positivo, mas também enseja limitações, posto que é impossível a quantificação monetária de todos os eventos econômicos. O processo de avaliação do patrimônio líquido e do resultado ao longo do tempo. Portanto, a informação do lucro líquido não deveria ser a única medida de avaliação do sucesso de uma empresa durante um período.

## **2.2 Subdivisões da Contabilidade Gerencial**



De acordo com Padovese (1996), a contabilidade gerencial apresenta subdivisões que irão compor o sistema de informações gerenciais. Estas serão apresentadas a seguir.

**Contabilidade de Custos:** os custos industriais são detalhados, departamentalizados e computados, permitindo saber o custo unitário de cada produto, custo total da fábrica, preço de venda, ponto de equilíbrio. A emissão de relatórios é feita por produto, por setor, por filiais e por unidades de negócios.

**Controle da Folha:** a folha de pagamento serve à Contabilidade Gerencial para obter dados referente aos custos de pessoal, para compor a Contabilidade de Custos e para simulações de evolução por reajustes, por tempo de serviço, acordos de dissídios com sindicatos, modificações no INSS, Imposto de Renda e outros.

**Controle de Estoques:** controle unitário dos custos de aquisição ou custo de fabricação dos produtos em estoque.

**Controle de Gastos Gerais:** divisão e distribuição das despesas ou investimentos por unidade, setor ou departamento, visando a obter a evolução dos gastos por local e geral da empresa.

**Contas a Pagar e Contas a Receber:** as duplicatas a pagar, por compras a prazo, são controladas por data de vencimento, permitindo simulações futuras de desembolsos de caixa. As duplicatas a receber, por vendas a prazo, são controladas por volume, valores e prazos, para cobrança bancária ou local, e informa ao caixa sobre futuros ingressos.

**Contabilidade Gerencial Sistema Orçamentário:** as informações passadas e previsões futuras são utilizadas para a orçamentação. O sistema compreende a previsão, o controle e a avaliação.

**Fluxos de Caixa:** previsões de ingressos e desembolsos de curto prazo. Análise Financeira: a checagem e o feedback servem para obter cálculos comparativos dos resultados alcançados em determinado período, para toda a empresa e segmentada por tipo de gerências.

Esse sistema é um conjunto de procedimentos que coletam (ou recuperam), processam, armazenam e disseminam informações para o suporte nas tomadas de decisão, coordenação, análise, visualização da organização e controle gerencial, os



quais devem permitir que a informação chegue no tempo certo e na forma certa e para a pessoa certa.

Essas são uma das mais importantes partes da contabilidade gerencial, um vez que este tema tem uma grandiosidade tremenda, seria praticamente impossível citar todas as ferramentas existente em tal. Ao utilizar estes recursos em conjunto, se torna mais fácil para o contador apresentar as alternativas necessárias para obter um aumento na rentabilidade da empresa, já que o mesmo possibilita um visão mais claras dos possíveis “vazamentos” existentes na empresa em questão, ou seja, além de identificar um possível crise antes mesmo dela chegar, ainda aponta os pontos fracos que existe dentro da organização.

### **3. ANÁLISE DOS RESULTADOS**

Contabilidade gerencial possui ferramentas que auxiliam todas e quaisquer empresas que necessitam usufruir de seus conceitos. A mesma é dividida em setores que servem para desmonopolizar a função que ela exerce. Dentre vários setores de atuação, temos com grande importância a contabilidade de custos, que indaga a formação e levantamento de despesas, nos quais serão atribuídos aos preços finais de cada produto, estes valores se dão pelo relatório levantado dos gastos obtidos por determinada empresa para fabricar ou produzir o produto (mercadoria), somando até mesmo as cargas tributárias.

Em relação aos valores obtidos, o fluxo de caixa está relacionado à movimentação financeira que a empresa obtém em um determinado período, criando um relatório de ativos e passivos, apontando as eventuais perdas ou ganhos decorrentes do balancete ou balanço levantado. A partir disto, estão interligados o controle de contas a pagar e receber, indicando o que é circulante e não circulante, ou seja, seu nível prioritário de exigências a serem cumpridas. Essas mesmas prioridades se dão vencimento do prazo estipulado pelos credores. Após verificar os dados acima, com os valores obtidos, deve-se calcular os custos fixos e variáveis,



para que o contador esteja ciente da situação financeira da empresa em questão, envolvendo impostos desde: **IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, INSS, IPI, ICMS** <sup>5</sup> e outros.

Tendo em vista a necessidade de haver um sistema de controle financeiro nas empresas, a contabilidade gerencial é indispensável a qualquer grupo jurídico, direcionando o mesmo na tomada de decisões, uma vez que dependendo da dimensão da instituição se torna impossível um controle exato do fluxo, sem uma ferramenta que coordene e facilite a gerada de informações. Não somente para gerar informações, mas também, ela pode ser utilizada com a finalidade de uma possível comparação com as demais empresas (concorrentes), observando o mercado em que se situa a mesma, neste sentido, examinando os pontos fortes e fracos da empresa, o tornando mais competitivo, ocasionando em lucros maiores.

#### **4. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Com base nos dados levantados, podemos obter informações suficientes para ressaltar as características principais da contabilidade gerencial e seu papel dentro das organizações. Entre os muitos pontos positivos que existem em uma contabilidade eficiente, ela desponta como forma de driblar a crise pois apresenta as melhores alternativas em relação aos custos de produção até a sua saída para o consumidor final.

Nessa gestão, temos um profissional instruído, que deve sempre estar por dentro das normas estipuladas e previstos em lei, sendo somente ele que poderá detalhar como ocorre a movimentação do patrimônio e como as oscilações poderão afetar ou ajudar no plano de negócio. O contador é essencial e fundamental para interpretar os resultados levantados, facilitando a compreensão. A visão do mesmo, no qual é mais instruída, no que se refere a determinados títulos relacionados a contabilidade gerencial, torna mais confiável a tomada de decisões diminuindo os riscos.

---

<sup>5</sup> **IRPJ** – Imposto sobre Renda de Pessoa Jurídica, **CSLL** – Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, **PIS**- Programa de Interação Social, **COFINS** – Contribuição para o financiamento de Seguridade Social, **INSS** – Instituto Nacional do Seguro Social, **IPI** – Imposto sobre Produtos Industrializados e **ICMS** – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços.





A curto prazo, a diferença entre empresa que utiliza e outra que não utiliza, pode não ser evidente, porém a longo prazo, esta mesma diferença se torna mais visível. Com a utilização, podemos obter um controle melhor e mais eficiente, estudando as variações quantitativas e qualitativas ocorridas em um patrimônio, seja desde o início até a finalização do produto, os meios para se chegar em um resultado positivo e deste modo apresentando previsões para um futuro próximo ou distante.

## REFERÊNCIAS

PADOVESE, Clóvis Luiz. **Contabilidade Gerencial**: Um enfoque em sistema de Informação Contábil. 7º ed. São Paulo: Editora Atlas, 2010.

PAMPLOMA, Edson, **Contabilidade Gerencial**. Disponível em: <<http://www.iepg.inifei.edu.br/edson>>. Acesso em 15 de Junho de 2017.

SEBRAE. Disponível em: <https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/conheca-os-principais-impostos-pagos-por-empresas-no-brasil>>. Acesso em 17 de junho de 2017.